

## 招商积余

招商局积余产业运营服务股份有限公司（简称“招商积余”），原为中航善达股份有限公司，是招商局集团旗下从事物业资产管理与服务的主平台企业，控股股东为招商蛇口。公司总部位于深圳，股票代码001914。

招商积余明确了“12347”发展战略，以建设“中国领先的物业资产管理运营商”为目标，发展物业管理及资产管理两项核心业务；在战略协同方面，致力于成为招商局集团资产保值增值平台，成为招商蛇口持有资产运营的承载平台，成为招商蛇口产业数字化的标兵；坚持专业化、集约化、生态化、市场化的“四化”发展原则，通过七大战略举措，推动战略实施落地。

公司积极推进“大物业”战略布局，已进入全国逾100个城市，管理面积达到3.01亿m<sup>2</sup>，服务业态多元，覆盖住宅物业，以及办公、商业、园区、政府、学校、公共、城市空间等非住宅物业。公司积极构建“沃土云林”商业模式，为客户提供全业态、全价值链、全场景的综合解决方案。“沃土”是指基础服务，通过市场拓展、集团业务、蛇口业务、收并购四大渠道做宽沃土，通过品质提升、品牌打造做厚沃土，进而丰盈沃土聚集资源；“云”是指旗下到家汇开展的平台增值服务，通过运营客户资源及空间资源，构建美好生活平台，创新盈利模式，为客户提供全场景服务，助力公司探索跨越式平台化发展模式；“林”是指专业服务，发力开发商、设施设备、资产服务三项专业业务，并孵化新业务，做强专业服务公司，为开发商提供全价值链服务，以IFM为核心提供全生命周期楼宇设施服务，打造核心拳头产品，提升利润贡献水平。公司业务高度市场化，尤其在非住宅领域处于领先地位，具有良好的品牌知名度和美誉度。公司也始终将客户满意度作为生命线来呵护，持续提升服务品质。

公司资产管理业务主要为商业运营，以及持有物业出租及经营。公司旗下招商九方经过多年发展，已具有专业的商业运营管理能力和较强的市场化拓展能力，在管商业规模不断扩大，获得良好的市场品牌认可度。招商九方除运营公司自持的商业项目外，还受托管理控股股东招商蛇口多个商业项目，并积极探索品牌输出业务。截至2022年6月末，公司在管商业项目47个（含筹备项目），管理面积233万m<sup>2</sup>。公司还拥有酒店、商业、办公等持有型物业，通过专业的运营能力，实现持有物业稳健经营，保持资产价值。

本文链接：<https://dqcm.net/wenan/zsjy-628417.html>