

蓝天三晶

湖北蓝天盐化有限公司公司原为解放军9510工厂（空军一一一四厂），始建于1971年5月，系国家食盐生产、批发定点企业，湖北省知名企业、湖北省文明单位、湖北省重合同守信用企业，1998年底从军队移交地方，2000年移交湖北盐业集团有限公司（原湖北省盐业总公司），2015年8月改为混合所有制企业湖北广盐蓝天盐化有限公司。

公司拥有出让土地118495.5平方米，划拨土地19795.9平方米，现拥有年产55万吨、35万吨两套真空制盐系统，年产能90万吨原盐，两台6000KW发电机组及20万吨全自动小包装生产线，一条自备铁路专用线，拥有3.2平方公里范围内矿产资源（可开采工业储量8000余万吨）开采权。现有在册职工300余人。

2015年，公司多方寻求战略合作伙伴，引进了有资金、有技术、有市场的广东盐业集团公司和新都化工集团参股增资，广东盐业集团公司是国有企业拥有成熟的销售渠道和较大的食盐市场（每年120万吨），新都化工是在湖北壮大发展起来的民营企业，有新产品研发能力、市场运作能力和先进的管理模式。2015年8月在审计、资产评估的基础上，通过增资扩股，依法依规对公司进行了股权多元化改制，形成了国有控股、战略投资者持股、公司技术骨干和管理层参股的混合所有制企业。改制后的公司股权结构是：湖北盐业集团有限公司持股43%，广东盐业集团有限公司持股43%，新都化工股份有限公司持股8%，公司管理和技术骨干持股6%。

通过这次改制，公司实现了主辅分离、精简机构、分流人员，优化了资产质量，盘活了人力资源，提升了劳动效率。企业职工由730人减到300余人，剥离了物流、仓储包装、后勤、维修等5个岗位，深化企业内部各项制度改革，调整干部队伍，调整职能机构，对辅助生产岗位进行了招标承包；加强人力资源和劳动分配管理，修订完善了劳动纪律和假期管

理制度；完善承包考核模式，按绩按效取酬的观念逐渐形成。

公司经整体改制，成立了有限责任公司，通过体制创新、机制转换和加强管理，建立了规范的法人治理结构，企业活力不断增强，新体制的优越性初见端倪。企业生产成本从改制前的190元/吨下降到170元/吨，月产量由不足7万吨提升到7.5万吨，改制后四个月实现了利润目标626万元。

目前公司还处在结构调整和转型升级阶段，生产经营步入了良性循环的轨道，将通过现有产能释放，投资开发新的产品等方式做强做实企业，提高经济效益和维护股东权益。

本文链接：<https://dqcm.net/wenan/ltsj-557417.html>