

## 程杰Chengjie

河北程杰汽车转向机制造有限公司，成立于1996年，专门制造商用车转向总成及零部件。公司位于有“中国丝网之乡”之称的河北省衡水市安平县的工业开发区，总占地110亩，总投资3.6个亿，已通过TS16949质量管理体系。

程杰以精益思想为指导，引进4条日本装配检测线和多台转向机性能及可靠性试验台，年胜场机械转向机60万套，循环球式动力转向机20万套，转向管柱50万套。程杰产品国内主要配套北汽福田、长安汽车、江淮等大型汽车公司；同时重卡转向机产品主要出口美国、俄罗斯及欧洲等国家和地区。

公司北侧为操作车间，其中包括机加工车间（三个）、机械总装车间、动力总装车间、传动车间、喷漆车间、热处理中心和物流中转库房。程杰采用精益生产系统，主要包括动力阀体线、动力组装线、动力螺母线和动力阀芯线。拥有国内一流生产设备、检测仪器；进口日本、德国高精机床、内外圆磨床；具有自己的研发队伍，有着强大的开发、生产能力。形成年产商用车、乘用车转向机100万套，转向管柱50万套的生产规模。

从1960年代开始，以丰田为代表的日本汽车制造业通过实施JIT生产模式，以低成本、高质量的突出优势迅速占领美国汽车市场，引发了美日之间长达十年的汽车贸易战。JIT因其经营效率极限化被美国学者赞誉为“精益生产”。随着社会的高度发展，特别是社会分工越来越细、专业标准越来越高的社会趋势下，精益化管理的重要性日见明显。

公司紧跟行业发展步伐，在企业内部推行精益生产模式。精益化管理是种意识、观念，是种态度与文化。因此，在公司实施精益化管理，就是对工作过程中的每一个细节都要精益求精，做每一件事哪怕是小事，都

要持高度负责的态度，做到事无巨细，不断培养个人扎实严谨的工作风格。做到“事事有人管，时时有人查”、“时时有计划，事事有总结”，杜绝管理上的漏洞，消除管理上的盲点，在竞争中才能步步为营。公司要用优秀的改善来减少浪费，要用现有的资源来减少时间，要用均衡的节奏来带动情绪。

公司精益生产的五项基本原则分别为：站在客户的立场上忖度价值；保证从接单到发货过程中的一切活动即价值流有条不紊地进行；保持整个生产过程顺畅流动；严格按需生产；不断完善各部分工作。

本文链接：<https://dqcm.net/wenan/cjchengj-763743.html>