

## 五年漫长等待 华为董事会换届背后传递令人深思的信号

在经过五年时间的漫长等待后，华为董事会换届的消息终于传出，这一消息引起了广泛的关注和讨论。董事会换届实际上是华为公司重要变革的体现，其背后传递了令人深思的信号。

华为在内网发布了最新一届董事会选举结果。从公布的成员名单来看，梁华仍为董事长，副董事长也未发生变化，分别是徐直军、胡厚崑、孟晚舟。

和往年不同的是本届董事会成员有所扩容，从原来的13人变更为17人，新增张平安，郑良材、查钧、侯金龙、杨超斌、应为民，而徐文伟和阎力大不再担任董事。

当天，华为董事会还确定了副董事长徐直军、胡厚崑、孟晚舟担任公司轮值董事长。其中，孟晚舟轮值时间将由今年4月1日开始，为期六个月。

。

从本届华为董事会换届释放的信号看，华为的管理模式依旧采用的是集体领导模式，而入选董事会的新成员多为华为核心业务的一把手，涉及华为云、数字能源、软硬件、ICT解决方案、HR人力资源、供应等部门。

。



华为的轮值制度，在全球公司的治理模式中并不多见，这一模式的产生经过了多次变革。

在2004年之前，涉及到战略性的重大决策主要由华为创始人任正非或者当时的董事长孙亚芳负责，而后权利逐步下放，转变为集体领导。在2018年董事会换届后，原来的轮值CEO制度被终止，改用轮值董事长制度来管理公司。

此次是华为第四届董事会换届选举，从换届情况来看，最大的变化在于董事会的细分职务上有所调整，新增了两位列席常务董事，分别为人力资源管理部部总裁郑良材和海思总裁何庭波。

而在新增的六位董事成员中，除了郑良材外，还包括华为云CEO张平安、中央研究院总裁查钧、华为数字能源总裁侯金龙、ICT产品与解决方案总裁杨超斌、华为首席供应官应为民。

从董事会成员分管的具体业务来看，既有被视为华为粮仓的“ICT基础业务”，也有承担发展“火车头”业务的华为云以及数字能源，还有供应链以及芯片、软件连续性供应等业务。

(一) 董事会成员

梁华、徐直军、胡厚崑、孟晚舟、汪涛、张平安、余承东、李建国、何庭波、郑良材、任正非、陶景文、彭博、查钧、侯金龙、杨超斌、应为民

(二) 董事长、副董事长、常务董事、列席常务董事、董事

董事长：梁华

副董事长：徐直军、胡厚崑、孟晚舟

常务董事：汪涛、张平安、余承东、李建国

列席常务董事：何庭波、郑良材

董事：任正非、陶景文、彭博、查钧、侯金龙、杨超斌、应为民

(三) 候补董事

持股员工代表会投票选举产生了十一名候补董事：何刚、白熠、曹既斌、周红、卞红林、靳玉志、鲁勇、邹志磊、蒋亚非、胡克文、王华南。董事出现空缺时，候补董事按相关程序递补为董事。

多位接受记者采访的华为内部人士表示，此次调整代表了华为在下一阶段的业务重心，一方面软硬件业务两手抓，另一方面通过云业务以及数字能源业务将ICT能力落地，寻求利润空间。

“对于运营商和企业业务的分管负责人没有入选有些意外，但是从目前市场空间来看，确实两大市场的增量挖掘面临一定挑战，而在军团业务的推行上，内部调整也在继续，单个军团的业务体量仍然较小。”上述内部人士认为，当下的管理阵营调整也代表了内部对当下市场环境风向的判断。

此外，持股员工代表会投票还选举产生了十一名候补董事：何刚、白熠、曹既斌、周红、卞红林、靳玉志、鲁勇、邹志磊、蒋亚非、胡克文、

王华南。董事出现空缺时，候补董事按相关程序递补为董事。其中，何刚为华为终端公司首席运营官，卞红林为华为汽车业务技术负责人，白熠则为华为哈勃科技投资负责人。

在此次改选中，孟晚舟的“当值”也是外界关注的焦点。

根据华为官网对“公司治理”的描述，华为在治理层实行集体领导，不把公司的命运系于个人身上，集体领导遵循共同价值、责任聚焦、民主集中、分权制衡、自我批判的原则。

其中，董事会是公司战略、经营管理和客户满意度的最高责任机构，承担带领公司前进的使命，行使公司战略与经营管理决策权，确保客户与股东的利益得到维护。

按照华为官网的描述，轮值董事长的职责是对内聚焦公司的管理，通过领导董事会常务委员会和董事会的工作，带领公司前进。轮值董事长在当值期间是公司最高领袖，领导公司董事会和常务董事会。轮值董事长轮值期为六个月。

而在4月1日，孟晚舟将以轮值董事长的身份迎来她在华为的第一次轮值。据官网信息显示，孟晚舟毕业于华中理工大学，硕士。1993年加入华为。历任公司国际会计总监、华为香港公司首席财务官、账务管理部总裁。现任副董事长、轮值董事长、公司CFO。

孟晚舟最近的一次公开亮相是在华为举办的“突破乌江天险”誓师大会上。

根据网上流出的视频，孟晚舟在对华为软件流水线工具团队授旗时表示：“华为30年IPD研发实践和研发工具，犹如一颗颗珍珠。如今，公司通过流水线的串联，绽放出璀璨光芒。”

华为称，目前该公司芯片设计EDA工具团队已联合国内EDA企业，共同打造14nm以上工艺所需EDA工具，基本实现了14nm以上EDA工具国产化，2023年将完成对其全面验证。

这意味着孟晚舟当值期间，将会是华为在软件业务上的关键攻坚期。

在业内看来，华为正在进行一场长线软硬件双线作战。比起硬件，如何从原先华为擅长的工程软件延伸至更底层的基础软件，对于目前的华为而言更是一场硬仗。

本文链接：<https://dqcm.net/zixun/168005637913819.html>